

2021年社会责任报告

德州市交通运输投资发展集团有限公司





01 | 走进交投

集团简介

组织架构

荣誉资质

02 | 众志成城 助力发展

党建引领发展

推进国企改革

加强政治监督

规范经营管理、强化内部管控

03 | 全心服务 践行责任担当

牢固树立以人民为中心

推进重点项目建设

大力做好市场化竞争性产业

04 | 展望未来 前景可期

加强党的全面领导

深化和巩固国企改革行动成果

着力推进重点项目建设

用心用情做好公益民生事业

求新求变抓好充分市场竞争类产业



资产 **60**亿



职工近**3000**人



一级子公司 **11**个

3

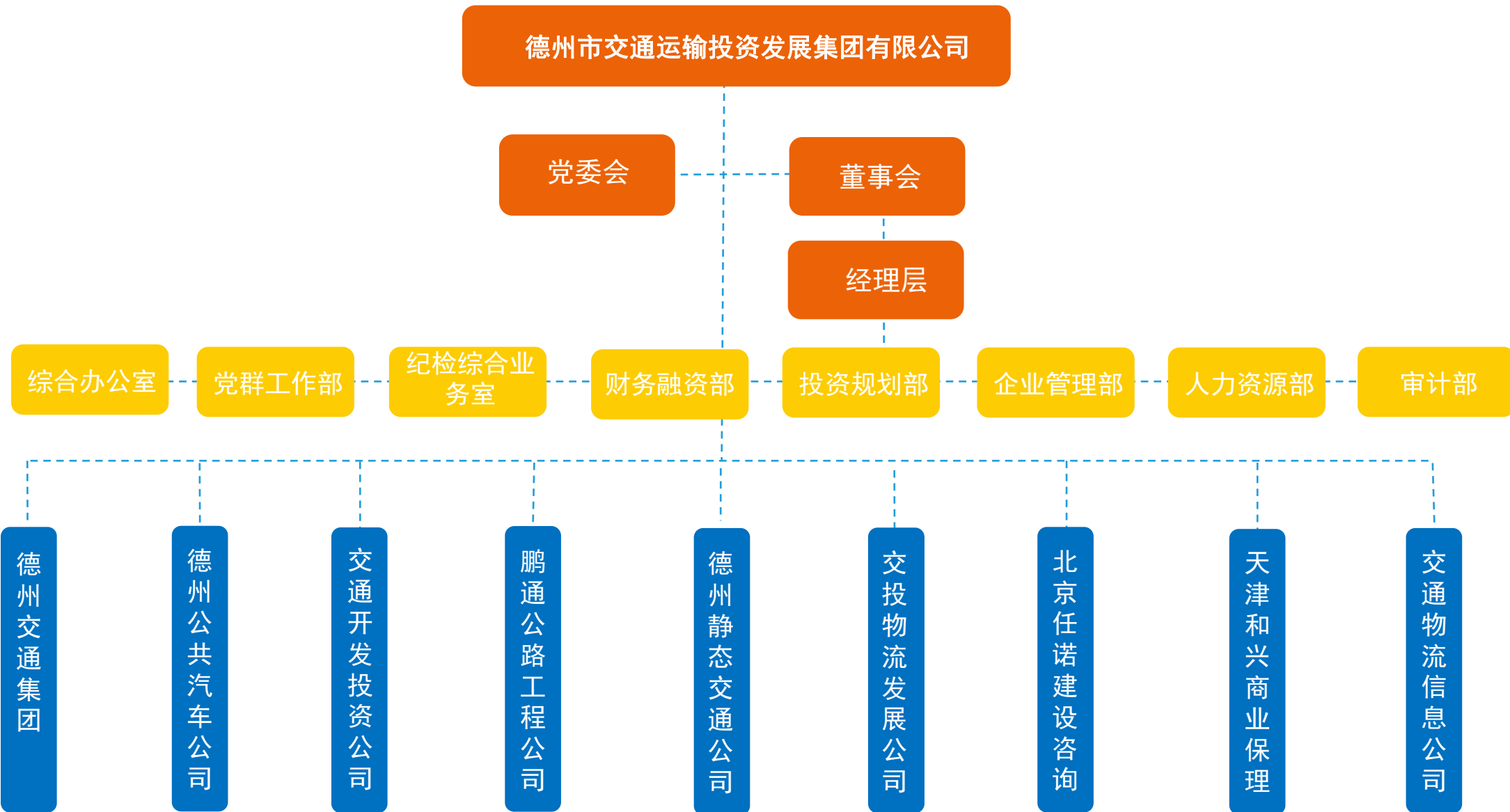
壹

走进德州交投

德州市交通运输投资发展集团有限公司成立于2017年1月，是德州市政府立足全市交通运输行业发展大局，整合全市交通运输系统国有经营性资产，成立的市属一级国有企业。注册资本10.1亿元，资产规模60亿元，企业信用评级为AA级。主要承担全市交通运输业的产业投资、市场融资、项目建设、资产经营等工作任务。现有交通基础设施建设，智慧停车，汽车销售、维修、租赁、检测，新能源，城际客运，城市公交，综合物流（仓储、快递、专线），商业保理服务，地产开发，全过程项目管理等业务。

【一放心 三满意】让市委市政府放心，让组织满意、让群众满意、让职工满意。

【最终目标】交投集团最终打造成交通、信息、能源一体化现代交通综合服务企业。



走进德州交投





“盛世迎华诞 共筑中国梦” 文艺汇演



高标准建设智慧党建系统。基本**实现党建考核的智能化、动态化管理**，平台系统得到市政府主要领导同志的高度好评并在全市范围内进行推广应用。

抓好党史学习教育。既做好规定动作，又立足企业特点，组织开展党史知识竞赛、专题党课各1次；**举办了“盛世迎华诞，共筑中国梦”文艺汇演**，职工自编自导自演真实工作场景，讲述身边的模范人物，营造向善向上向好良好风气。

强化政治理论学习。落实“第一议题”制度、党委理论学习中心组制度，制定学习计划明确学习重点，及时跟进学习习近平总书记重要讲话精神，**今年党委理论学习中心组集中学习18次，专题研讨10次。**

高标准加强党的建设。实现权属公司党组织全覆盖；落实党建经费保障，用于党建文化阵地建设、走访慰问老党员、党员教育等支出，**今年共计提党建经费173.01万元**；完善党建工作考核评价机制，**将党建工作纳入全年综合考核，占比权重为20%。**



6

贰

众志成城 强化责任担当



规范党内组织生活。制定《交投集团党组织书记抓基层党建责任清单》等制度，2021年集团党委委员**参加党组织生活7人次、基层讲党课7人次**；集团机关支部先后与市政府办公室机关第一党支部联合开展社区志愿服务活动，与新湖税务所党支部开展“**税企党建共建**”，与黄河涯镇后仓社区“**企业社区党建共建**”，荣获市国资委“**先进基层党组织**”等荣誉称号。

实行干部交流轮岗制度，今年对4名党支部书记进行交流轮岗，1名人员提拔为党支部书记进行岗位锻炼。七是落实“双培双促”举措。严把党员发展入口关，**2021年重点从生产经营一线发展党员125名**。

党建经费：**173.01万元**

发展党员：**125名**

党委学习研讨：**28次**



众志成城
强化责任担当



提升政治监督质效。成立集团党风廉政建设和反腐败工作协调小组，促进集团党委全面监督、纪委专责监督与各部门职能监督深度融合；以市委第十轮巡察反馈问题整改为总抓手，**落实整改措施50项，修订制度16个**，对违规问题和具体事例**所涉及的14人**运用“第一种形态”进行提醒教育；加强基层“一把手”的监督，对**8个直属单位23名领导班子成员**进行警示教育、集体廉政谈话。



对63项“三重一大”事项进行例行监督检查；通过自查、排查，发现廉政风险点72条；全年开展廉政教育28次，教育干部职工200余人次；开设“基层党组织书记谈廉政”活动，制作8期专题教育片。

——交投纪检



众志成城
强化责任担当



加快完善法人治理体系

修订完善“三重一大”制度、党委会、董事会、经营层议事规则，厘清了各治理主体权责边界。

是深化“三项制度”改革

明确绩效工资与综合考核评价挂钩，实现内部管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减。

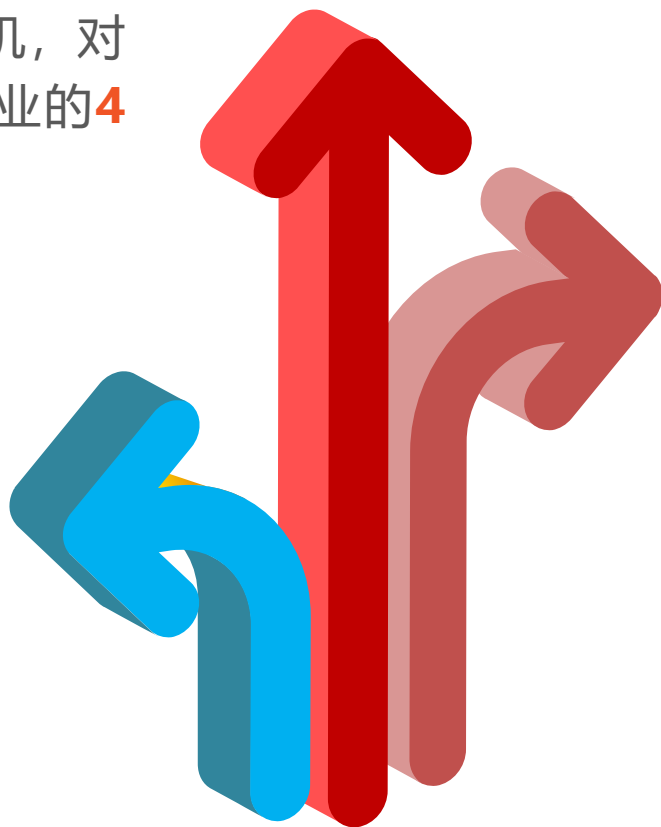
稳妥推进混合所有制改革

以静态交通公司、信息公司为主体，与浙江大华科技公司合资成立**德州市数智信息科技有限公司**，布局高端智能制造业。



一是以市委巡察整改为契机，对不符合发展趋势和主责主业的**4家企业**进行**注销退出**。

二是成立战略投资委员会、薪酬与绩效考核委员会、招投标和集中采购工作领导小组，有效提升内部决策的**科学性和严谨性**。



三是加强重点亏损企业治理，目前华迈汽贸、华润汽贸、盛康监理等公司扭亏为盈，**治亏工作初见成效**。



牢固树立以人民为中心的发展理念，结合党史学习教育“我为群众办实事”实践活动，组织开展“我为一线服好务”活动，重点实施中心城区公交全员全域免费乘坐服务保障、充电桩进社区、定制公交、优化校车服务保障等民生实事120余件。全年组织600余人次参与社区志愿服务、交通秩序维护等活动。为保障市民公交便捷出行，结合线路调研和客流分析，积极推进“四区”公交一体化，购置公交车辆，增加运力、优化线路、增设站点，市民出行便捷度得到明显改善。





在腾讯公益季“共建德州希望小屋”活动中，积极响应、广泛发动、踊跃捐款，为困境儿童共捐赠1.4万余元，被共青团市委评为“共建德州希望小屋爱心单位”；积极响应上级巩固拓展脱贫攻坚成果、助力乡村振兴战略倡议，动员各权属单位、全体职工参与“慈心一日捐”活动捐赠善款9.3万元，向秀山县捐款5万元；



投资公司德州华辉驾校积极争创全国“司机之家”，努力为货运司机提高舒适便利、经济实惠的休息环境和条件；集团“一卡通”业务助力“青鸟计划”和“青鸟驿站”项目建设，可为符合条件的来德就业人员提供两年内免费乘坐市区公交车、驾考八折优惠、医疗健康最高五折优惠、3-7天免费住宿等服务。此外，集团权属单位争创工作硕果累累，公交公司荣获全省城市交通客运“**优秀城市交通客运企业**”、交通集团和新一汽贸公司荣获全市“**诚信单位**”荣誉称号、郭明义爱心团队德州公交分队荣获**2021年德州市职工最佳志愿服务组织称号**。

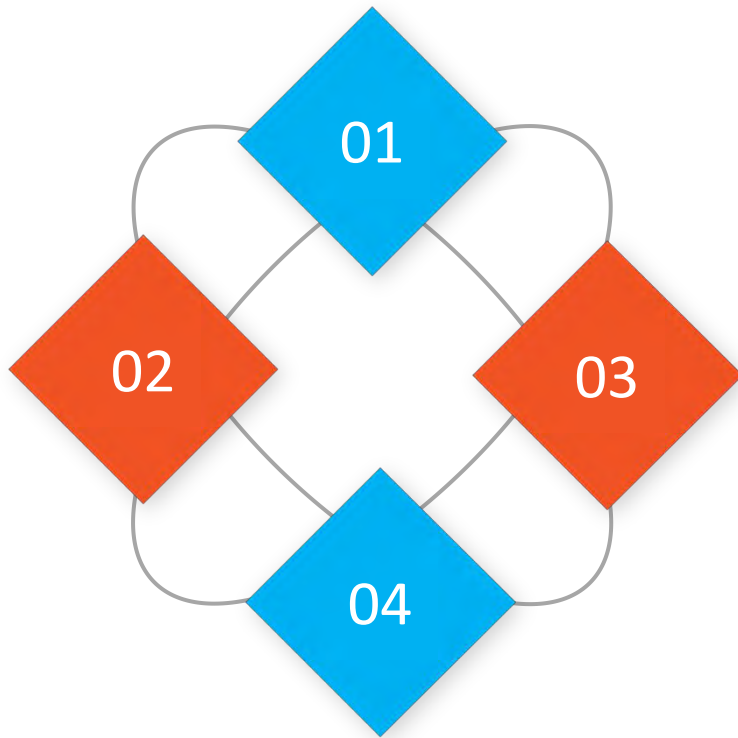


新增车辆 调整线路

近两年新增公交车**200辆**，开通线路**9条**、调整优化**31条**

加密班次

通过加密班次高峰期发车间隔缩短**20%以上**



“点对点”服务

以学校驻地和狭窄道路为重点，实行“点对点”服务，新增运营微循环**公交3条**，定制**公交1条**。

新增站点

增设站点**300余个**，线网长度增加**200余公里**，极大方便了市民出行。



市重点挂图作战项目全面开工

其中，总投资3.65亿元的金茂源县乡村配送中心项目，获批专项债0.8亿元（追加续报2022年专项债1.56亿元）；总投资2.068亿元的凯德现代冷链物流项目，获批专项债1亿元（追加续报2022年专项债0.66亿元）。两个项目2021年建设进度均已达标达效。



中心城区建设项目高效实施

其中，总投资2.71亿元的中心城区公交枢纽建设项目七西公交场站于本月28日全面完工；陵城公交场站已全面开工，计划于明年“十一”竣工。中心城区智慧停车项目，获批专项债1.2亿元，已上线运营7处停车场的1028个泊位和路内泊位996个；湖滨路等16条道路的6600多个泊位正在加紧改造。



德州综合客运站P+R新能源智慧停车场建设方案



一、组建新能源公司，瞄准合同能源管理、建筑光伏一体化，不断强内功、练队伍，全年并网发电50兆瓦、签约未施工50兆瓦，预计明年将拥有不少于100兆瓦的自营分布式光伏电站，为企业发展积蓄后劲；调整与青岛特来电公司合资企业股权比例，集团占股60%，借助其成熟经验和技術，已投资建设充电桩2500多个，占全市充电桩总量的80%；推动实施地源热泵清洁取暖项目，助力“碳达峰、碳中和”。

二、加快智慧停车管理平台本地化部署和功能完善，与智慧停车设施、智慧充电设备基本实现无缝衔接，手机客户端“德慧停车”微信小程序用户达69000多人。



- 一、稳步向新能源车销售转型，目前已争取长城欧拉、上汽R、朋克、雷丁4个电动汽车厂家的销售代理权。
- 二、以创建全国文明城市、违规电动三轮四轮车治理为契机，拓展“校车+研学”业务，目前运营的34部校车服务于14所中小学校，日均安全接送学生2500余人次。
- 三、为应对客运全行业经营压力，对德州至临邑、德州至济南遥墙机场等6条线路进行城际公交和定制客运改造，旅客发送量、票款收入呈现回升趋势。
- 四、围绕市挂图作战项目，与邮政公司签订“交邮”战略合作协议，依托金茂源园区内快递配送网络，整合县乡村现有物流资源，实现共拣共配，努力打通农村快递“最后一公里”，为建设德州南部快递分拣中心奠定基础。



以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九届六中全会精神，深入贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展以及习近平总书记视察山东重要讲话和指示批示精神。认真落实市委十五届十一次全会精神。紧紧围绕结合发展实际制定的“干和转”的工作思路，以“坚持一个根本、抓好五项重点工作、落实三个保障”为工作要求，努力实现集团高质量可持续发展。

加强党的全面领导



着力推进重点项目建设



求新求变抓好充分市场竞争类产业



深化和巩固国企改革行动成果

用心用情做好公益民生事业



深入学习领会党的十九届六中全会精神，系统学习《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》、习近平总书记《关于〈中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议〉的说明》以及习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设系列重要论述，坚持以**高质量党建引领企业高质量发展**，**全面加强党的领导**，充分发挥集团党委在企业发展中**“把方向、管大局、保落实”**的关键作用，持续推动党建工作责任制和生产经营责任制的有效联动，实现党建工作与生产经营双融双促。

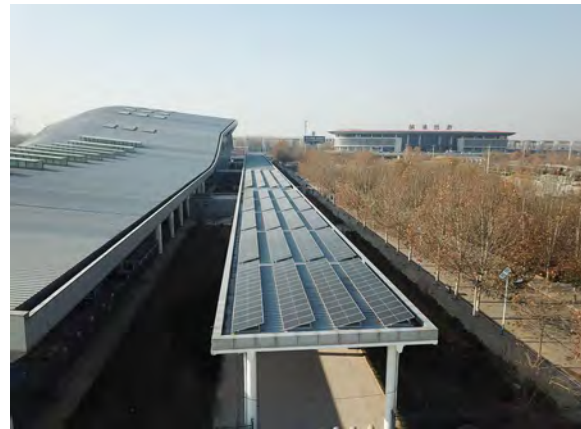


按照市委、市政府及市国资委安排，结合集团公司实际，持续深化党的领导融入公司治理、充分发挥经理层经营管理作用、改革经理层成员管理方式、**持续深化薪酬制度改革**、完善中长期激励机制等各项改革举措，及早在经理层成员任期制和契约化管理方面取得实质性进展。同时，对权属企业实行分类改革，明确不同功能类型企业发展主攻方向，进一步增强改革和监管的针对性；探索适度超前改革，争取在员工持股、员工跟投方面走在市属国企前列。组织开展国企改革三年行动“回头看”，对过往工作进行系统自查，**查找差距不足，补齐短板弱项**，切实提升改革的实效性和获得感，努力打造形成**“人人支持改革、人人参与改革”**的浓厚氛围，推动集团公司及各权属单位企业改革工作走深走实、落地落细。





明年交投集团将把主要精力向项目集中、工作重心向项目集聚、资源要素向项目集结，建立“**一个项目、一名领导、一个责任单位、一套工作方案、一抓到底**”的重点项目推进机制，将工作目标化、目标清单化、清单责任化、责任节点化，实行晨夕会制度，强化督查考核，坚持结果导向问效，集中力量、精准施策，举全集团之力推进**金茂源县乡村配送中心、凯德现代冷链物流、中心城区智慧停车、中心城区公交枢纽项目陵城公交场站、“高铁博览城”**等重点项目建设，以周保月、以月保季、以季保年，确保按时序进度高质高效完成任务。





公益民生事业始终是集团践行初心使命的主要路径和彰显国企担当的重要体现。树牢**“人民至上、民生至上”**的发展理念，着力做好**公交客运、智慧停车**等公益民生事业，不断优化线网布局、增加微循环公交、提高出行分担率，持续做好运力保障，提升公共交通出行品质；以停车收费为杠杆，助力疏解交通，解决停车难停车乱问题。





聚焦主责主业，一手抓传统产业转型升级，一手抓战略性新兴产业发展壮大。一是传统产业。2022年金茂源物流项目要立足实现共拣共配共送，提速末端配送网络建设，解决“卡脖子”问题。客运产业紧盯市场需求向**定制化、个性化**服务转型；汽贸产业向新能源车辆销售转型，落地新能源品牌专营店。二是按照“**碳达峰、碳中和**”要求，重点培育能源产业，探索发展**合同能源管理模式**，将能源产业融入到集团重点项目建设，**打造能源建筑一体化**。同时，兼顾地源热泵、充电桩、加油加气等业务，打造综合性能源产业，培育集团发展新动能、弥补产业发展后劲不足。

